

2022년 사업보고 및 결산(안)

가. 사업보고

1) 이한열 추모 및 기념사업

제35주기 이한열 추모 행사



- 추모주간 : 22년 6월 1일(수) ~ 6월 9일(목)
연세대 학생회관에 '한열이를 살려내라' 현수막 게시
학생추모기획단 추모활동(연세대학 교내에 추모현수막 다수 게시, 추모자료집 배포 등 추모행사 진행)
- 추모식 : 2022년 6월 9일 오후 2시, 한열동산
- 추모의 밤 : 22년 6월 9일 오후 7시, 한열동산

- 연세대총동문회장 참석, 이한열 추모사업을 연세동문들이 함께 할 수 있는 기반 마련
- 연세민주동문회 주축으로 추모의 밤 준비, 추모공연, 청년활동가 이야기 마당 등 진행함.
- 코로나 방역으로 인해 2년간 멈추었던 학생추모기획단의 대면 활동 재개. 이한열기념사업회와 추모기획단 구성원들 유대관계 형성.
- 이한열길 선포식은 서대문구청과 협의 중

이한열 기일 추모제



- 일시 : 2021년 7월 5일(열사 기일) 오후 1시
- 장소 : 광주 5.18 구묘역
- 주최 : 연세대학교 이한열민주화운동기념사업회
- 주관 : 광주전남추모연대

- 이숙례 이사를 비롯한 이한열 유가족, 유가협 회원, 광주전남 시민단체 회원, 4.16 세월호참사 가족협의회 회원 등 참석
- 광주지역 지방자치단체장, 민주당 지방의회 의원 다수 참석
- 광주 진흥고등학교 동창회, 연세대학교 총동문회 광주지회 회원 다수 참석
- 우상호 당시 민주당 비상대책위원장, 민주유공자법 제정위해 노력하겠다 공식화

배은심 어머니 사회장



- 1월 9일(일), 배은심 어머니 운명
- 광주전남추모연대와 공동으로 장례위원회 구성(한동건 이사장, 이경란 이사 공동집행위원장)
- 서울 분향소 설치 : 1월 10일(월)~ 1월 13일(목), 이한열 기념관, 455명 방문
- 추모식 진행 : 1월 10일(월) 오후 7시 연세대학교 내 이한열 동산.
- 보도자료 발송, 분향소 촬영 등 언론 응대.
- 회원 대상 장례, 조문, 추모식 일정 문자 안내.

- 광주전남추모연대, 연세민주동문회와 함께 어머니 장례 진행
- 코로나 방역을 위한 거리 두기가 진행되던 시기였음에도, 기념관과 한열동산에 많은 시민들이 방문해 주심.
- 3월, 이한열기념관에서 배은심 어머니 회고전을 진행.

민주유공자법 제정 촉구 활동



- 입법지원활동(박종철기념사업회와 함께) 진행
우원식 의원실 방문, 민주당 비대위원 면담
백혜련 정무위원장 면담 등 진행
- 언론투고 활동
이한솔 이사, 0620 경향신문 “대한민국이 갇지 못하고 있는 빛
김남주 이사, 0629 한겨레 왜냐면 ‘관련자’ 이한열, 당신을 위한 변론
- 민주유공자 예우에 관한 법률 제정 촉구 시위 참가 및 천막농성장 지지방문

- 박종철기념사업회와 함께, 민주유공자법 입법 지원활동에 주력함.
- 의원면담, 언론활동을 통해 법제정을 위한 여론형성에 기여함.

2) 이한열기념관 관리 운영

《배은심어머니 회고전》



기간 : 2022.03.02.~05.24.

목적 : 배은심 어머니의 삶을 재조명하고 민주유공자법을 알림

전시 내용 : 1987년 유월항쟁 중 아들 이한열을 보낸 후 평범했던 어머니가 투사로, 만인의 어머니로 살아오며 느낀 아픔과 희망을 사진과 글을 통해 보여주고, 1인 시위와 천막농성을 하며 외치셨던 민주유공자법은 무엇인지 알리는 전시이다.

*오프라인 489명 관람, 온라인 269회 관람

- 유가협에서 민주화와 인권투쟁의 활동가로 걸어온 배은심 어머니의 삶을 재조명하고 민주유공자법에 대한 관심을 촉구함
- 민주화운동기념사업회와 공동 진행한 전시로 유관기관과의 협업으로 보다 내실 있는 자료를 확보하여 전시에 활용하였음

《쓰러져 일으킨 민주주의》



기간 : 2022.05.30.~12.30.

목적 : 이한열의 죽음 이후 다양한 곳에서 촉발된 민주주의의 현장을 추적함

전시 내용 : 정태원 기자와 주립희 대만외신기자, 세브란스 동은의학박물관에서 기증해준 사진과 박상호 님이 기증해준 문서자료를 통해 한국 민주주의 역사의 상징인 1987년 6월항쟁과 거대한 역사의 흐름 속에 별이된 이한열의 마지막 모습을 조명해보는 전시이다.

*오프라인 899명 관람, 온라인회 4,845회 관람

- 오디오 가이드, 스토리맵스 등을 통한 새로운 콘텐츠를 제작 개발하여 관람객에게 제공함
- VR 전시를 통하여 기념관에 찾아오지 못하는 관람객의 온라인 관람을 가능하도록 하였음
- 정부세종청사 기획재정부 알리오 플러스와 마포관광정보센터에 전시가 소개되었음

3) 유월항쟁정신 계승을 위한 연대사업

민주 인권 단체와 연대사업



- '민주유공자 예우에 관한 법률' 제정을 위한 노력
- 유가협 민주유공자법 제정 촉구 활동 지원
- 마석 모란공원 정비 사업 참여(0410)
- 열사 추모 사업 (노수석, 박종철, 박정기, 이소선, 이정순, 이한빛, 전태일, 추모연대 31회 민족민주열사 희생자 범국민 추모제, 호남 민족민주열사 희생자 합동 추모제, 연세민주동문회 기억과 다짐) 후원
- 노수석추모사업회, 김복영장학회 등 공간 후원
- 광주 신창동마을교육네트워크 등 지역단체 자료 요청 등 활동지원 응대
- 학생 활동 지원(광주기행 후원금 전달, 활동공간 후원 등)
- 추모연대, 유가협, 노수석 추모사업회 후원회원

- 민주인권단체와의 일상적인 연대활동 전개

4) 조직 강화 및 홍보 사업

회의, 회원 관리 및 홍보

11 월 한 열 사랑

제107호 2022년 11월

2022년 특별기획전 《이한열, 쓰러져 일으킨 민주주의》



새로운 형식으로 발행을 시작한 한열사랑

사진 : 6월항쟁 당시 명동열대 ©김뉴론

■ 각종 회의

- 총회 : 2월 15일 장학금 수여식과 함께 온라인으로 개최
- 이사회 : 연 4회 개최
- 미래전략TF, 이한열펠로우십TF, 민주유공자법 TF 구성, 사안별 대응

■ 조직관리

- 후원회원 632명으로 시작, 39명 증가, 47명 탈퇴, 2022년 12월 말 후원회원 624명
- (21년 보고는 650명, CMS '결제 안함' 탈퇴회원 미반영분 반영, 실제 회원은 632명, 22년 장기미납회원 정리 반영되어 탈퇴회원 증가)
- 후원회원 오픈채팅방 개설, 콘서트 티켓 등 전달
- 회원 경조사 화환 및 조의금 전달
- 문석진 구청장 면담
- 연세대학교 총동문회와 교류
- 노무현재단, 푸르메재단, 연탄한장 등 활동 사례 공유

■ 홍보

- 이한열기념사업회 홈페이지 업데이트
- 한열사랑 발행, stibee 사이트로 변경
- 페이스북, 인스타그램을 활용한 홍보
- 행사 보도자료 발송 및 기사화

- TF 구성 및 운영 등 조직활동 강화

- 한열사랑 개편, 회원오픈채팅방 개설 등 회원들에게 활동을 안내하기 위한 노력 강화

5) 장학사업

장학사업



- 2월 15일 9명에게 장학금 1,220만 원 지급
- 8월 30일 6명에게 장학금 750만 원 지급
- 1명의 학생, 인턴으로 활동. 학기당 150만 원, 연간 300만 원 지급
- 장학금 수여식 당일에 장학생 사전 교육 진행 : 이한열과 이한열기념사업회 소개, 장학생 선배와의 대화 진행
- 11월 26일 김복영장학금 : 4명에게 800만 원 지급(위탁지급)
- 2022년 12월까지 282명에게 4억 5백 1십만 원 지급

- 장학제도 개편 논의 진행하며, 2학기 장학생 수여자 축소
- 인턴 장학생 배치로 기념사업회 장학생 연결
- 김복영 장학금, 위탁운영 안착
- 장학생들과의 유대감 형성을 위한 프로그램 개발 및 운영 필요.

6) 이한열 펠로우십

이한열 펠로우십 시범사업 시작



- 11월, 이한열 소셜펠로우 4명 선정
- 12월, 소셜펠로우 활동비 지원 시작 (12개월)
- 12월, 블로그 및 인스타 운영을 통해, '이한열 소셜펠로우십' 활동 홍보 진행
- 23년 1월, 소셜펠로우 활동공간 리모델링 공사 준공 및 입주 시작
- 23년 1월, '이한열 소셜펠로우십' 1,000만원 후원목표 '소셜펀치' 프로젝트 진행
- 23년 1월 28일, '이한열 소셜펠로우십' 네트워크 활동, '청년활동가 신년모임' 진행

- 이한열 기념사업회의 새로운 시도가 시민사회 전반에 알려지며 활동 방향에 대한 주목도 상승
- 소셜 펠로우 각자의 활동 홍보를 통해, 이한열 기념사업회에 대한 청년들의 인지도 제고
- 이한열 장학회의 발전적 계승 과정을 큰 시행착오 없이 진행
- 재정적 한계로 인해, 실질적인 지원 효과에 대한 부담 존재

감사보고서

(사) 이한열 기념사업회

항상, 이한열 기념사업회를 위하여 지지와 후원 그리고 수고를 아끼지 않는 회원 여러분, 사무국, 이사회 여러분들의 노고를 치하합니다.

2022년 이한열 기념사업회의 사업에 대한 감사를 진행한 결과, 총회를 통하여 승인받은 사업에 대하여 기획의도에 맞게 누락없이 진행되었다고 평가하는 바, 이에 사업감사에 대한 의견을 드립니다.

장학, 추모, 교육, 전시 사업 등을 위시한 많은 사업 중, 연세대학교 이한열민주화운동기념사업회와 공동으로 진행한 6.9제는 코로나 19의 상황에서도 무난하게 치루어졌다고 평합니다. 열사의 어머니이신 배은심 여사가 돌아가신 안타까운 상황이 있었습니다. 제 단체들과 함께 장례식을 잘 치렀으며 기념사업회에서 회고전을 주최하여 고인의 삶을 돌아보는 사업을 잘 진행하였습니다.

민주유공자법 제정 촉구 활동은 열사의 모친이신 고 배은심 여사의 유지를 받들어 연대입법을 위해서 노력했으나, 복잡한 정치적인 상황에서 여전히 현재진행형의 사업으로 남아 아쉽지만, 제 단체들과 연대하여 23년에는 성과를 낼 것을 기대합니다. 수고하신 한동건 이사장님과 김남주 이사님 이현주 이사님께 감사를 드립니다.

작년 한 해, 특기할 만한 사업은, 이한열 펠로우쉽의 시작입니다. 기념사업회의 사업의 지평을 확대하는 사업이 되기를 기대합니다. 사업의 중심에서 적극적인 활동을 하고 있는 이한솔 이사님에게 박수를 보냅니다.

마지막으로, 새로이 사무국의 중심이 되신 이은영 국장님께도 기대와 박수를 보냅니다.

모두들 수고하셨습니다.

2023년 2월 17일

사업감사 김익태



나. 수입 지출 결산서

1) 2022년 수입 결산

수입	항	목
(1) 전기 이월금	160,608,010	
(2) 후원회비	96,765,500	
월 후원회비		96,765,500
(3) 후원금	36,73,188	
특별후원금		36,229,588
기타후원금		553,600
(4) 지원금	5,225,000	0
인건비 지원		225,000
전시지원		5,000,000
(5)수익사업	8,983,200	
임대료		8,500,000
잡수익		483,200
(6)기타수입	2,330,870	
이자		1,290,288
잡이익		105,582
법인세 환급		0
예수금		935,000
합 계	310,695,7685	

순수입

150,087,758

2) 2022년 지출 결산

항	목	금 액	
(1) 경상비		88,323,002	
급여			47,331,310
	사무국급여		28,265,970
	기념관급여		19,065,330
퇴직연금			3,571,430
	퇴직연금		3,571,430
퇴직금			15,350,239
	열사기념사업퇴직금		10,053,883
	기념관퇴직금		5,296,356
일반관리비			22,070,023
	4대보험부담금		4,581,120
	복리후생비		4,848,250
	운영비		12,640,653
(2) 목적사업비		77,985,876	
열사기념행사			5,328,130
	6.9제 + 기일		2,001,710
	기타		3,326,420
기념관 관리운영			22,297,436
	추모전		4,889,720
	유월전		7,027,653
	박물관운영		1,071,600
	일반관리		4,504,000
	보수공사		4,400,000
	21얼굴전		368,613
	기타		35,850
유월항쟁계승			5,752,9000
	연대사업		5,726,500
	학술제		26,400
장학사업			38,687,630
	일반		21,889,530
	펠로우		8,797,600
	김복영장학금		8,000,500
조직강화 및 홍보			5,919,780
	각종회의		2,676,530
	조직관리		2,369,700
	광고선전		873,550
(3) 법인세		797,860	797,860
(4) 임대보증금반환		15,000,000	15,000,000
(5) 차기 이월금		128,589,030	
합계		310,695,768	
순지출			182,106,768

3) 22수입 이행률

항	목	수입 예산	수입 결산	이행률(%)
전기 이월	전기 이월	160,608,010	160,608,010	100
회비 후원금	월후원회비	93,600,000	96,765,500	103
	특별후원회비	10,000,000	36,229,588	362
	그외 후원금	2,000,000	553,600	28
지원금	지원금	0	5,250,000	
수익사업	임대료	15,000,000	8,500,000	57
	잡수익	500,000	483,200	97
기타수입	이자	500,000	1,290,288	258
	잡이익	300,000	105,582	
	법인세환급	0	0	0
	예수금	1,500,000	935,000	62
합계 순수입		284,008,010	310,695,768	109
		123,400,000	150,087,758	121

1. 회비

- 후원회원 증감 큰 변화 없이, 예산대비 103 퍼센트

2. 후원금

특별후원회비(단위 만원)

- 1월 이경란 100, 조영식 100, 카드후원 100, 어머니 장례위원회 136
- 7월 연세동문회 광주지회 100
- 11월 김복영 장학회 800 지정 후원(사업비로 사용 불가)
- 12월 김복영 장학회 2,000 지정 후원(사업비로 사용 불가)

3. 지원금

- 22년 사업예산 작성 시, 지원금을 받지 않고 한 해를 보내기로 하였으나.
- 민주화운동기념사업회 500만 원
- 코로나 인력지원금 25만 원의 지원금 발생

4. 임대료 : 1층 임대 계약 4월말 종료. 임대수익 650만원 감소.

5. 김복영장학금 지정후원금 2천만 원, 지원금 525만원으로 예산대비 수입 109%

4) 22년 지출 이행률

항	목	예산		결산		집행률
(1) 경상비		90,863,642		88,323,002		97
급여		51,380,000		47,220,030		91
	사무국		26,380,000		28,265,970	107
	기념관		25,000,000		19,065,330	76
퇴직연금		4,070,000		3,571,430		88
	퇴직연금		4,070,000		3,571,430	88
퇴직금		11,413,642		15,350,239		134
	열사기념사업퇴직금		10,053,883		10,053,883	100
	기념관퇴직금		1,359,759		5,296,356	390
일반관리비		24,000,000		22,070,023		91
	4대보험		5,200,000		4,581,120	88
	복리후생비		5,200,000		4,848,250	93
	운영비		13,600,000		12,640,653	92
(2) 사업비		71,500,000		77,985,876		109
열사기념		5,000,000		5,328,130		107
	6.9제 + 기일		2,000,000		2,001,710	100
	기타		3,000,000		3,326,420	111
기념관관리운영		21,000,000		22,297,436		106
	추모전		0		4,889,720	
	유월전		2,000,000		7,027,653	351
	박물관운영		3,000,000		1,071,600	36
	교육비		1,000,000		0	0
	일반관리		5,000,000		4,504,000	90
	보수공사		10,000,000		4,400,000	44
	21얼굴전				368,613	
	기타				35,850	
유월항쟁계승		4,500,000		5,752,900		127
	연대사업		3,500,000		5,726,500	163
	학술제		1,000,000		26,400	0
장학사업		36,000,000		38,687,630		107
	일반		30,000,000		21,889,530	73
	펠로우				8,797,600	
	김복영장학금		6,000,000		8,000,500	133
조직강화 및 홍보		5,000,000		5,919,780		118
	각종회의		2,000,000		2,676,530	133
	조직관리		1,000,000		2,369,700	237
	광고선전		2,000,000		873,550	44
(3) 법인세		500,000	500,000	797,860	797,860	160
(4) 임대보증금반환				15,000,000	15,000,000	
(5) 예비비		5,000,000				
(6) 차기 이월금		116,144,368		128,589,030		110

합계	284,008,010	310,069,768	109
순지출	167,863,642	182,106,768	108

1) 경상비

- 예산대비 97퍼센트 집행.
- 기념관 중도퇴사자 발생
기념관 급여 예산대비 76% 지출, 기념관 퇴직금 390% 지출
중도퇴사자발생으로 일반관리비 예산대비 91%지출
- 퇴직금 연초 퇴사자 2인, 중도퇴사 1인. 총 1535만 원 지출

2) 사업비

- 예산대비 109퍼센트
- 열사기념사업 기타 -> 배은심 어머니 장례, 49재
- 추모전 -> 사업계획에 없던 사업.
- 유월전 -> 사업회 예산 200만원 + 민주화운동기념사업회 지원 500만원.
- 보수공사 -> 정화조 교체 예상이었으나, 수장고 누수공사비 발생.
- 연대사업비 163 퍼센트 집행, 유가협 민주유공자법 제정촉구 천막농성장 지지방문.
- 학술제 미집행
- 장학사업 총 3천만원 예산 -> 일반 + 펠로우 3,687만원 지출
- 김복영장학금은 전액 지정후원으로 지출. 후원금 800만원 장학금으로 지출
- 회의비, 조직관리비 지출 증가. 23년 예산반영 필요.

3) 순수익

	예산	결산	비고
수입	123,400,000	150,087,758	지정후원금 2천만원 포함
지출	167,863,642	182,106,768	임대보증금반환 1500만 원 포함
순수익	-44,463,642	-32,018,980	

	예산	결산	비고
수입	123,400,000	130,087,758	지정후원금 2천만원 제외
지출	167,863,642	167,106,768	임대보증금반환 1500만 원 제외
순수익	-44,463,642	-37,019,010	

(2) 지출항목

사업회의 이월금을 제외한 2022년 지출 결산액은 182,106,738원으로 2022년도 지출 예산액 167,863,642 대비 14,243,096원 만큼 초과 지출하였습니다. 지출 결산액이 예산대비 증가한 주된 요인은 사업비 및 임대보증금의 반환금액이 각각 6,485,876원 및 15,000,000원 등의 지출 증가액이 경상비 2,540,640원의 감소액을 초과하여 전기 대비 지출금액이 증가 하였습니다.

(3) 차기 누적이월금

당기 수입액은 150,087,758원이며 당기 지출액은 182,106,738원으로 당기순손실은 32,018,980원입니다. 따라서 전기 이월금 160,608,010원에 당기순손실 32,018,980원을 합산하면 차년도 누적 이월금은 128,589,030원으로 산출됩니다.

재정 감사 위진오



2023년 사업계획안 및 예산안

가. 2023년 사업계획안

1) 이한열열사 기념사업

사업명	사업기간	사업계획	비고
이한열 추도식	2023. 6. 9.	- 일시 : 2023년 6월 9일(금) 오후 2시 - 장소 : 연세대학교 한열동산 - 주관 : 연세대학교 이한열민주화운동기념사업회(사단 법인이한열기념사업회, 연세민주동문회, 연세대학교)	연세대학 교 총동문회 후원단체 로 조직
이한열 추모의 밤	2023. 6. 9.	- 일시 : 2023년 6월 9일(금) 오후 - 장소 : 연세대학교 한열동산 - 주관 : 이한열기념사업회 - 이한열 추모의 마음을 나누고자 하는 회원, 시민들 과 함께 하는 행사로 준비	
이한열길 선포식	2023. 6. 9.	- 일시 : 2023년 6월 9일(목) 오후 12시 - 장소 : 연세로 - 주관 : 서대문구청, 이한열기념사업회	서대문구 청과 협의 필요
이한열 기일 추모예배	2023. 7. 5.	- 일시 : 2023 7월 5일(수) 오후 1시 - 장소 : 광주 5.18 구묘역 - 주관 : 광주전남추모연대 - 주최 : 연세대학교 이한열민주화운동기념사업회 (사 단법인이한열기념사업회, 연세민주동문회, 연세대학교)	
‘민주유공 자 예우에 관한 법률’ 제정 노력	연중	- ‘민주유공자 예우에 관한 법’이 제정되도록 연관 단 체와 협력 노력	
배은심 어머니 추모사업		- 일시 : 2023년 1월 9일(월) 오후 1시 - 장소 : 광주 망월 8묘역 - 주최 : 사단법인전국민족민주유가족협의회, (사)이한 열기념사업회, 광주전남추모연대	

2) 이한열기념관 관리 운영

사업명	사업기간	사업계획	비고
상반기 특별기획 전시	2023.3월 ~5월	- 이태원 참사와 관련하여 젊은 현대 작가들에게 공간 대여 및 전시의 기회를 제공하는 추모전시 초대전 기획	기념관 홍보 지원 및 작가 재능 기부
하반기 특별기획 전시	2023. 6월~12월	- 수장고 유물을 활용하여 4월 ~ 6월과 관련한 항쟁 선전물의 변천 과정을 보여주는 전시 기획	지원사업 확인
유물관리 및 박물관 업무	연중	- VR 제작 및 홈페이지 관리 - 기념품 제작 및 배포 - 기념관 안내 리플렛 제작	
교육사업	연중	- 교구 개발(1987 나와 이한열 꾸러미) · 이한열과 그날의 운동화 만들기(가제) · 워크북 제작(기존 워크북 재편집) · 청소년 역사 활동지 제작(상설 전시실 활용)	서울시 지원사업 확인 민주화운동기념사업회 지원사업 참여
일반관리	연중	- 기념관 시설 관리 (페인팅, 조명교체, 계단 보수 등)	
인력 채용	연중	- 학예인력 1인 채용	

- 인력지원 : 한국박물관협회 전문인력 지원사업
- 교육사업지원 : 민주화운동기념사업회
- 전시지원 : 민주화운동 기념사업회, 서울시박물관과, 대한민국 역사박물관 등

3) 유월항쟁정신 계승사업

사업명	사업기간	사업계획	비고
이한열 학술제	2023.	- 이한열민주화운동기념사업회에 이한열소셜 펠로우쉽 과 연계한 활동으로 사업변경 제안할 예정	

민주 인권 단체와 연대사업	연중	<ul style="list-style-type: none"> - ‘민주유공자 예우에 관한 법률’ 제정 위한 노력 - 민주화운동기념사업회, 전국민족민주유가족협의회, 민족민주열사 희생자 추모단체 연대회의, 노수석 추모사업회 등과 연대사업 협력. 추진 	
----------------------	----	--	--

4) 이한열 펠로우십 / 이한열 장학생

사업명	사업기간	사업계획	비고
이한열펠로우십	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 개요 : 활동가 4인에게 월 50만원 활동비, 공간, 네트워크, 컨설팅 지원 - 공간 지원 <ul style="list-style-type: none"> 1) 공유 업무공간(기념관 1층) 입주 : 3인 입주, 개소식 진행 2) 교육공간 대관 진행 : 대관 매뉴얼 제작 예정 3) 부가 목표 : 이한열 기념관 방문객 월 100명 - 기타 활동 <ul style="list-style-type: none"> 1) 활동가 네트워크 지원 : 분기별 1회 이상 2) 6월 추모제와 연계, 활동 공유 프로그램 기획 - 23년 6월, 중간 평가 후 향후 계획 수립 예정 - 23년 12월, 소셜 펠로우십 1기 보고서 발간 	
이한열 장학생	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 2학기 3명의 장학생 선발 - 상반기 재정상황 점검 이후, 장학생 선발인원을 증원할 수 있음(이사회에서 논의 후 진행) - 연 1명 이내의 인턴 장학생 선발 : SNS, 블로그 등 온라인 홍보 업무 결합 - 기존 장학생들과의 네트워크 형성 	

5) 조직활성화 및 홍보 사업

사업명	사업기간	사업계획	비고
회원활동 활성화	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 회원 확대 사업 전개 연세대 총동문회 회원 조직 연세대 경영대 동문 후원 조직 기업후원 조직 - 일상적인 회원활동 개발 	
각종 회의	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 정기 총회 - 정기 이사회는 연 2회, 기타 안건이 있을 때 임시 이사회 개최 - 이사회 변경, 운영위 신설 	
조직 및 회원관리	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 신입회원 환영(환영 이메일, 감사편지, 열쇠고리 우편 발송 등) - 연간 활동보고서 발송, 월 1회 한열사랑 발송 - 회원 오픈 채팅방 운영 	
광고 선전	연중	<ul style="list-style-type: none"> - 홈페이지, 페이스북, 인스타그램, 유튜브, 인스타 통한 소통과 홍보 - 기념사업회 행사 관련 보도자료 발송 - 기념관 전시 홍보의 다각화 시도 - 기념사업회, 기념관 안내 리플렛 제작 	

나. 2023년 예산(안)

1) 2023년 수입 예산(안)

수입	항	목	내역
(1) 전기 이월금	128,589,030		
(2) 후원회비	96,000,000		
월 후원회비		96,000,000	800만원*12개월
(3) 후원금	31,000,000		
특별후원금		30,000,000	
기타후원금		1,000,000	
(4) 지원금	4,400,000	0	
인건비 지원		38,000,000	한국박물관협회전문 인력지원사업 10개월 15일
전시지원		6,000,000	대한민국역사박물관/ 민주화운동기념사업회
(5)수익사업	6,500,000		
임대료		6,000,000	50만 원 *12개월
잡수익		500,000	
(6)기타수입	1,900,000		
이자		1,000,000	
잡이익		100,000	
법인세 환급		0	
예수금		800,000	임대료부가세60만원 + 20만원
합 계	307,989,030		

순수입

179,400,000

2) 2023년 예산안

항	목	금 액	
(1) 경상비		90,150,000	
급여			60,000,000
	사무국급여		31,000,000
	기념관급여		29,000,000
퇴직연금			4,750,000
	퇴직연금		4,750,000
일반관리비			25,400,000
	4대보험부담금		6,000,000
	복리후생비		5,400,000
	운영비		14,000,000
(2) 목적사업비		93,000,000	
열사기념행사			9,500,000
	6.9제 + 기일		7,000,000
	기타		2,500,000
기념관 관리운영			27,000,000
	이태원참사추모전		2,000,000
	유월전		7,700,000
	박물관운영		1,300,000
	교육비		1,000,000
	일반관리		5,000,000
	보수공사		10,000,000
유월항쟁계승			6,000,000
	연대사업		5,000,000
	학술제		1,000,000
장학사업			41,500,000
	펠로우십		26,000,000
	일반		5,500,000
	김복영장학금		10,000,000
조직 활성화 및 홍보			9,000,000
	각종회의		1,000,000
	조직활성화		5,000,000
	광고선전		3,000,000
(3) 법인세		600,000	600,000
(4) 임대보증금반환		0	
(5) 예비비			5,000,000
(6) 차기 이월금		119,239,030	
합계		307,989,030	
순지출		188,750,000	

3) 23수입 증감

항	목	22년 수입결산	23년 수입 예산	예산증감
전기 이월	전기 이월	160,608,010	128,589,030	80
회비 후원금	월후원회비	96,765,500	96,000,000	99
	특별후원회비	36,229,588	30,000,000	83
	그외 후원금	553,600	1,000,000	181
지원금	지원금	5,250,000	44,000,000	842
수익사업	임대료	8,500,000	6,000,000	71
	잡수익	483,200	500,000	103
기타수입	이자	1,290,288	1,000,000	78
	잡이익	105,582	100,000	95
	법인세환급	0	0	0
	예수금	935,000	800,000	86
합계 순수입		310,695,768	307,989,030	99
		150,087,758	179,400,000	120

1. 회비

- 22년 결산 대비 99퍼센트

2. 후원금

- 특별후원회비 : 3,000만 원 편성 (22년 김복영장학금 2,800만 원)

3. 지원금

- 한국박물관협회 전문인력지원사업 3,800만 원
- 전시지원금 600만 원 목표

4. 임대료 : 지층 임대수익 600만 원

*수입 현황 분석

- 지원금 3천 9백만 원 증가
- 전년도 이월금 3,200만 원 감소, 임대료, 이자 등 감소 -> 22년 대비 수입합 2백 7십만 원 감소

-

4) 23년 지출 증감

항	목	22년 결산		23년 예산		증감
(1) 경상비		88,323,002		90,150,000		102
	급여	47,220,030		60,000,000		127
	사무국		28,265,970		31,000,000	110
	기념관		19,065,330		29,000,000	152
	퇴직연금	3,571,430		4,750,000		133
	퇴직연금		3,571,430		4,750,000	88
	퇴직금	15,350,239				
	열사기념사업퇴직금		10,053,883			
	기념관퇴직금		5,296,356			
	일반관리비	22,070,023		25,400,000		115
	4대보험		4,581,120		6,000,000	131
	복리후생비		4,848,250		5,400,000	111
	운영비		12,640,653		14,000,000	111
(2) 사업비		77,985,876		93,000,000		119
	열사기념	5,328,130		9,500,000		178
	6.9제 + 기일		2,001,710		7,000,000	350
	기타		3,326,420		2,500,000	75
	기념관관리운영	22,297,436		21,000,000		94
	추모전		4,889,720		2,000,000	41
	유월전		7,027,653		7,700,000	110
	박물관운영		1,071,600		1,300,000	121
	교육비		0		1,000,000	100
	일반관리		4,504,000		5,000,000	111
	보수공사		4,400,000		10,000,000	227
	21얼굴전		368,613		0	
	기타		35,850		0	
	유월항쟁계승	5,752,900		6,000,000		104
	연대사업		5,726,500		5,000,000	87
	학술제		26,400		1,000,000	3788
	장학사업	38,687,630		41,500,000		107
	일반		21,889,530		5,500,000	25
	펠로우		8,797,600		26,000,000	296
	김복영장학금		8,000,500		10,000,000	125
	조직황성화 및 홍보	5,919,780		9,000,000		152
	각종회의		2,676,530		1,000,000	37
	조직관리		2,369,7000		5,000,000	211
	광고선전		873,550		3,000,000	343
(3) 법인세		797,860	797,860		600,000	75
(4) 임대보증금반환		15,000,000	15,000,000		0	
(5) 예비비					5,000,000	
(6) 차기 이월금		128,589,030		119,239,030		93

합계	310,069,768	307,989,030	99
순지출	182,106,768	188,750,000	104

1) 경상비

- 22년 지출대비 102퍼센트로 편성
- 22년 퇴직자 3인 퇴직금과 퇴직연금 지출, 1천 5백만 원 감소
- 인건비: 기념관 23년 한박협 최저임금기준 적용, 사무국 1인 임금인상
 인건비 6천만 원 중, 한박협 지원금 3천 8백만 원. 기념관 부담은 2천 2백만 원.
- 일반관리비는 22년 퇴사자 발생으로 22년 예산대비 90퍼센트 지출했던 것을 감안. 23년 물가인상 등을 감안하여 작성
- 24년 인력증원을 위해서는 경상비 증가를 감당할 수 있는 수입구조 창출이 필요

2) 사업비

- 22년 지출대비 119퍼센트
- 열사기념사업
 6월 9일, 추모의 밤을 준비하기 위해 500만 원 편성
 배은심 어머니 1주기 추모제 250만 원 편성.
- 기념관 관리운영비는 보수공사 비용 증액으로 22년 예산 대비 121퍼센트인 2천 7백만 원으로 편성.
- 연대사업은 22년 결산을 감안하여 600만 원 편성
- 장학사업
 이한열펠로우십 2천 6백만 원(지원금 2천 2백만 원 -50만 원*4인- 11개월, 운영비 2백만 원)
 장학일반 5백만 5십만 원(인턴 장학성장학금 20만원 *2회, 활동식대 60만 원/ 하반기 3명 450만 원) 상반기 재정상황 점검 이후, 하반기 장학생 선발인원 확대 여부를 이사회에서 논의하고 실행하기로 함.
 김복영 장학금 1천만 원(지정기탁금 2천만 원 중 지급하거나, 기부 후 지급)
- 조직강화 홍보 22년 대비 152퍼센트 증액 편성
 각종 회의, 총회자료집 제작 및 발송 비용 2백만 원 삭감
 조직관리, 22년 결산 대비 회원사업 활성화를 위한 사업비 3백만 원 증액
 홍보비 기념사업회 활동보고 및 후원조직용 홍보물 제작 및 발송비 2백만 원 편

성

3) 순지출 22년 결산 182,106,768원 / 23년 예산 188,750,000원으로 6백 6십만원 증액.

3) 순수익

	22년 예산	22년 결산	23년 예산
순수입	123,400,000	150,087,758	179,400,000
순지출	167,863,642	182,106,768	188,750,000
순수익	-44,463,642	-32,018,980	-9,350,000